



APRESENTAÇÃO

Segundo pesquisas recentes em âmbito nacional e internacional, apenas uma quantidade muito reduzida de projetos são finalizados com sucesso. Entende-se por sucesso a conclusão do projeto com eficiência e eficácia e a obtenção dos benefícios do serviço ou produto do projeto. Entendendo-se projetos como empreendimentos, os motivos para esse grande índice de insucesso são muitos e recaem inevitavelmente sobre uma inadequada condução dos projetos, desde o Business Plan até a medição dos resultados, passando pela confecção do plano do projeto e por seu gerenciamento propriamente dito.

As mesmas pesquisas ainda constatam que mesmo nos dias de hoje muitos gestores ainda não conseguem distinguir seus projetos das atividades operacionais, dificultando ainda mais o foco adequado em cada uma dessas atividades tão importantes. A operação possui característica contínua e repetitiva. Já o projeto, segundo o PMI[®], é um esforço temporário empreendido para alcançar um objetivo específico que é criar um produto, serviço ou resultado único. É na operação que se produz valor para a organização, mas são os projetos que aumentam a capacidade da produção de valores.

A crescente competição em níveis globais, as constantes demandas de mercado por inovações e a necessidade de obtenção de níveis cada vez maior de eficiência nos coloca diante de um cenário onde não podemos mais errar nas estratégias, nas escolhas dos projetos que atendam a essas estratégias, na condução desses projetos e no real aproveitamento dos benefícios.

É preciso ter profissionais capacitados para se alcançar resultados melhores do que a média constatada nas pesquisas. É preciso profissionalizar a gestão de portfólios para se tomar decisões mais precisas sobre quais projetos fazer e quando. É preciso ter metodologia na condução desses projetos e, por fim, ter tudo isso alinhado às organizações para que os benefícios sejam de fato aproveitados. Somente assim as estratégias começarão a virar resultados: através dos Projetos.

A **PAULO MEI Consultoria e Treinamento em Gestão de Projetos e Portfólios** busca atender a todas essas necessidades, prestando serviços baseados nas melhores práticas do PMI[®] com a seguinte missão:

“Contribuir para a viabilização da estratégia das organizações através do treinamento, utilização e disseminação das boas práticas de gestão de projetos, programas e portfólios.”



SERVIÇOS OFERECIDOS

Consultoria

- Avaliação de maturidade em Gerenciamento de Projetos e plano de evolução
- Gestão de Projeto com disponibilização de ferramenta web
- Implantação de Escritório de Projetos (PMO)
- Gestão de Portfólio utilizando a matemática AHP e alinhamento estratégico dos projetos

Workshops e Treinamentos

- Plano de Projeto em UMA página
- Gestão de Projetos - Conceitos básicos e avançados pelas Melhores Práticas PMI®
- Gestão de Projetos - Workshop em Gestão de Projetos através de caso prático
- Gestão de Benefícios – Conduzindo os Projetos para o sucesso do negócio
- Gestão de Portfólio de Projetos – Processos e ferramentas utilizando a matemática AHP
- Gestão dos Riscos em Projetos
- Indicadores de Sucesso (Resultado de Negócio) e de Desempenho (Análise de Valor Agregado) em Projeto e Portfólios
- Liderança e Gestão de Stakeholders (Competências Humanas no Gerenciamento de Projetos e Portfólios)
- Business Plan (Proposta de Investimento e modelos de negócio)
- Treinamentos para certificações PMP® e CAPM® (Modelo expositivo ou coaching)

CONSULTOR RESPONSÁVEL

Paulo Cesar Mei, MBA, PMP 



Consultor especialista em gestão de projetos e portfólios utilizando as melhores práticas do PMI® (Project Management Institute). Graduado em Administração de Empresas com ênfase em finanças, MBA pela FAAP e Certificado PMP® (Project Manager Professional).

Foi responsável nos últimos vinte anos por grandes projetos no Brasil e no exterior (offshore) e pela implantação de Escritório Corporativo de Projetos para empresas de grande porte nos segmentos de telecomunicações, TI e Saúde.

Pleno domínio do Guia PMBOK®, e de outros assuntos fundamentais para a boa gestão de projetos e portfólios como gestão de riscos, indicadores de desempenho e sucesso, alinhamento estratégico e liderança.

Há seis anos ministra aulas de MBA, Pós Graduação, Gestão Prática de Projetos e Certificações PMP® e CAPM® em diversas entidades, além de treinamentos in company.

É autor do livro Gerenciamento da Integração em Projetos pela Editora Elsevier, lançado em dezembro de 2013.